



Offshore Strategikonferansen 2010

En sokkel i omstilling fra få store til mange små prosjekter. Hvordan møter Bjørge utfordringen på gjennomføring, pris og kvalitet?



BJØRGE

www.bjorge.no

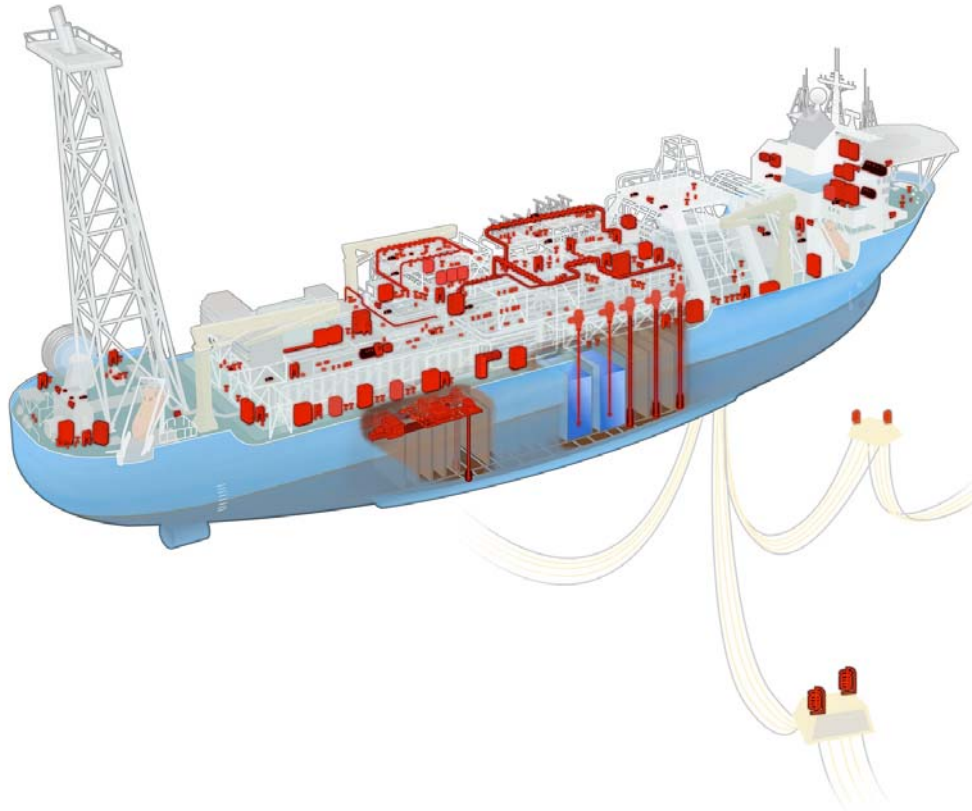
Bjørge ASA



- Omsetning 2008: 1.7 mrd NOK
- HMS resultater 2009:
 - H-verdi og S-verdi under 1
- 530 ansatte
- 8 selskaper i konsernet:
 - Bjørge Eureka AS
 - Solberg & Andersen AS
 - Bjørge Naxys AS
 - Bjørge NCT AS
 - Bjørge Teamtrade AS
 - Bjørge FPE AS
 - Bjørge Safety Systems AS
 - Bjørge Marine Automation ASA



Hva Bjørge leverer:



Bjørge leverer prosess- og sikkerhetskritisk utstyr og systemer samt et komplett tjenestespekter for å ivareta leveransene i et levetidsperspektiv. Dette sikrer fokus på optimal drift og reduserte levetidskostnader.



Hvordan møter Bjørge utfordringen? (1)

- Pris
 - Nye produkter fra lavkostland
 - Optimalisering av ressurser, justering av kapasiteten til dagens markedsnivå, har redusert med ca 35 årsverk det siste året
 - Effektivisering i hele verdikjeden
 - Generelle kostreduksjoner



Ex: Neway ventiler fra Kina



Hvordan møter Bjørge utfordringen? (2)

- Fokus på kvalitet
 - Arbeider med kvalitetsforbedringer i hele verdikjeden
 - Forbedringsmål for kvalitetskostnader, kostnader registreres på ulike kategorier
 - ISO sertifiseringer – mer enn et diplom



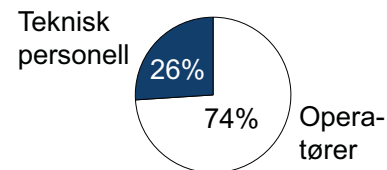


Utvikling fra en komponent leverandør til en system leverandør

Bjørge 2004 - komponent leverandør



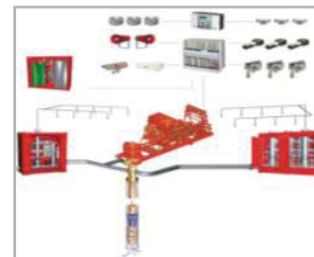
- Underleverandør - tjenester
- Lav andel egne produkter/ løsninger
- Capex overvekt
- Lite internasjonalt salg



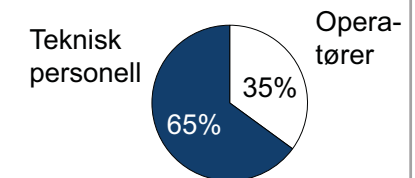
- 718 ansatte
- 1,1 MNOK omset./ ansatt



Bjørge i dag - system leverandør



- Strategisk leverandør til sluttkunde
- Egne produkter/ løsninger (ca. 60%)
- Balanse mellom capex og opex (43%/57%)
- Internasjonalt salg (ca. 30%)



- 530 ansatte
- 3,2 MNOK omset./ ansatt



SHELF konseptet – Fokus på levetidskostnader

- En systematisert tilnærming til reduserte levetidskostnader
- Konseptet dekker og optimaliserer alle aspekter ved innkjøp, installasjon, drift, vedlikehold og funksjonalitet av utstyr vi leverer
- Representerer en verdikjedetilnærming til installasjon, drift og vedlikehold av avansert teknisk materiell
- Gir operatør mulighet til å kjøpe og lease komplette driftstjenester for utstyret

SERVICE

Inspeksjon
Testing
Reparasjon
Konservering
Arbeidsledelse
Kalibrering,
sertifisering
Produksjon



HARDWARE

Ventiler
Aktuatorer
Pumper
Generatorer
Instrumentering
Sikkerhetssystemer
Brannutstyr



ENGINEERING

Analyser
Driftsstøtte
Dokumentasjon
Planlegging
Modifikasjoner
Opplæring



LOGISTIKK

Administrasjon
Optimalisering
Kritikalitets -
analyser
Standardisering
Innkjøp
Leveranser
Salg av overskudd



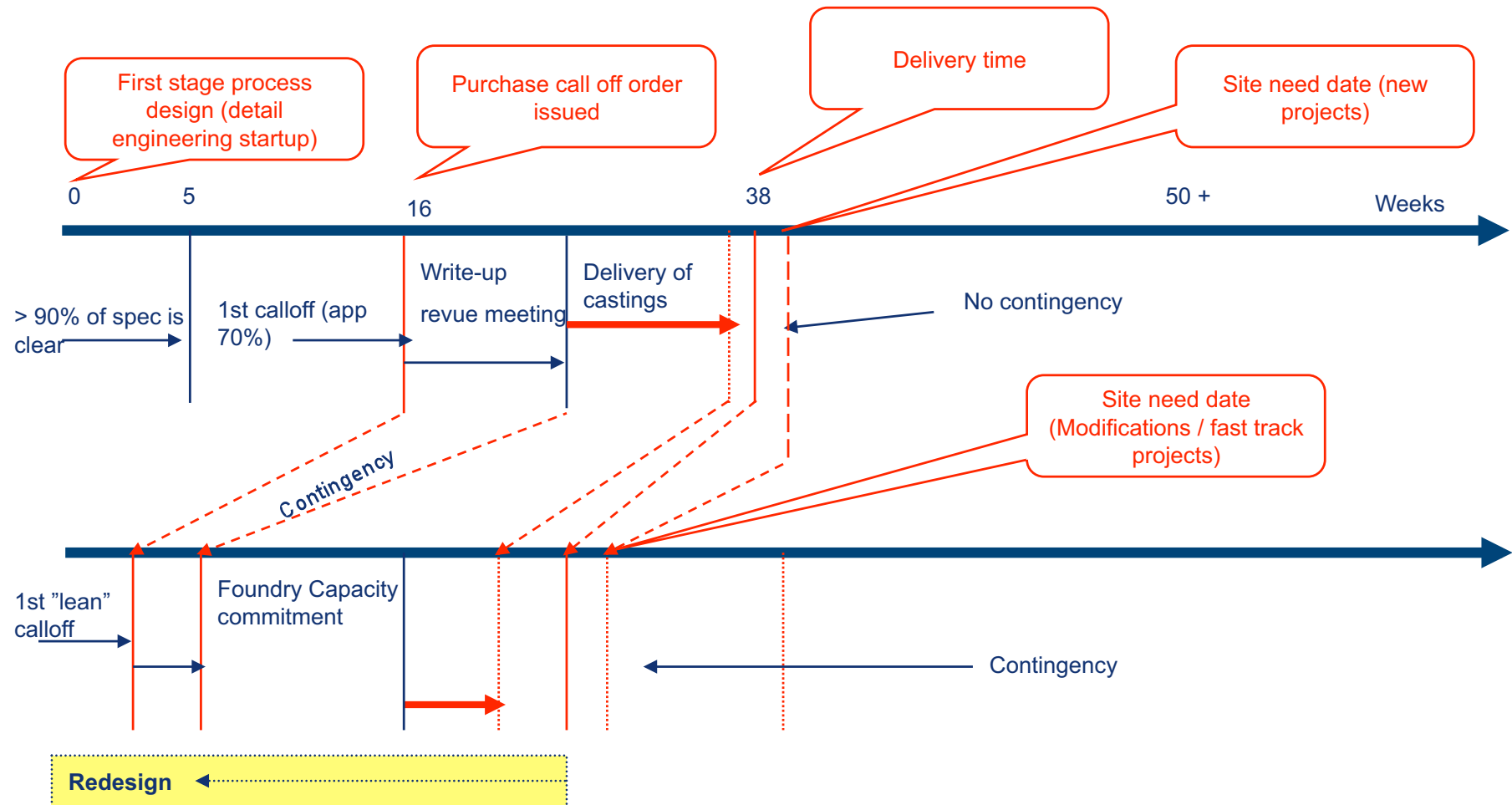
FUNKSJONALITET

Tilstands-
overvåking
Lekkasjedeteksjon
Overholdelse av
regelverk
Fjerndrift
Ytelse
Loop tuning





Integrert prosjektgjennomføring



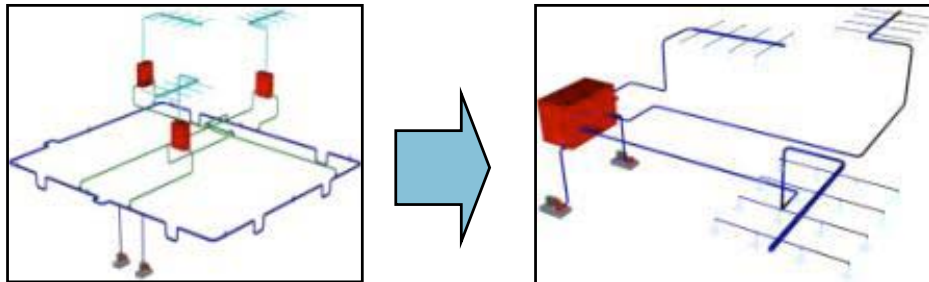


Hvordan møter Bjørge utfordringen? (3)

Innovasjon og produktutvikling av egen teknologi

Bjørge FPE - nytt brannslukkings system:

- Effektiv installasjon
- Lavere vekt
- Lavere pris



Bjørge Marine Automation
Smart Cheif II

Videreutvikling av Naxys
teknologien



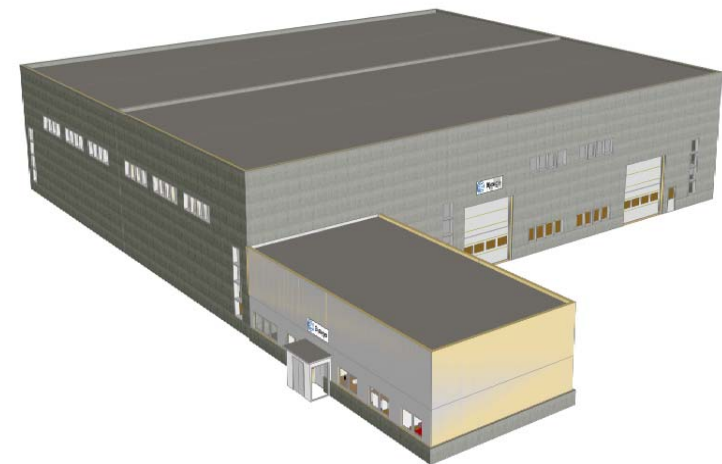


Hvordan møter Bjørge utfordringen? (4)

- Investerer i økt produktivitet
 - Fokus på effektiv produksjon
 - Samhandling mellom bedrifter i Bjørge gruppen



Nytt verksted og kontorbygg på Forus



Nye produksjonslokaler i Kristiansund



Kundeperspektiv

- Prosjekt strategi
 - Kost effektivt, integrert prosjektgjennomføring
 - Modifikasjonsprosjekter med stram tidsplan
 - Utnytte beste praksis teknologi og løsninger
- Operasjons strategi
 - Integrerte operasjoner – tilstandsovervåking
 - Optimalisering av utstyr
 - Vedlikehold etter "best practice"





Oppfordring- målsetting

- Økt standardisering
- Raskere aksept for ny teknologi
- Raskere aksept for nye leverandører (ex. lavkostland)
- Redusere kravene i prosjektenes spesifikasjoner fra Norsok standard til alminnelig industri/marine standard, spesielt for felt med kort levertid
- Rutiner for preventivt vedlikehold, f.eks fjernovervåking av nøkkelkomponenter
- Større samarbeid og integrasjon
- Tidligere inn i planleggingsfasen (forprosjekt fasen)





Solutions through interaction

- **Målet** er smarte løsninger.
- **Innsatsfaktorene** er flinke mennesker, bred erfaring, høy kompetanse, innovativ teknologi og de beste leverandørene.
- **Virkemiddelet** er samhandling. Tett dialog med kundene skaper de beste resultatene. Gode vekslinger internt bidrar til økt kreativitet og bedre trivsel. Åpen kommunikasjon med ledende leverandørene gjør det lettere å tenke nytt.
- **Bonusen** er enda mer fornøyde kunder.





Solutions through interaction
www.bjorge.no